



## LES GRANDES IDÉES DES ANNÉES 1990

Les années 1990 ont été marquées par de grandes idées, de grandes innovations, de grands ajustements et de grandes décisions, non seulement pour l'ACAM, mais aussi pour tout le pays. Cette décennie a été révolutionnaire en ce qui concerne les technologies et les communications, ainsi que pour la place des femmes au sein des administrations municipales.

Cette période n'a toutefois pas été exempte de difficultés. Au début des années 1990, le Canada se relevait d'une récession qui a obligé les provinces et les municipalités à réduire leurs dépenses.

Et malgré quelques moments difficiles pour l'ACAM, tant sur le plan financier qu'opérationnel, l'association est sortie de ces années renouvelée et revitalisée.

Deux ans avant que Kim Campbell devienne la première femme première ministre du Canada, Lea Frame, de Winnipeg, est devenue la première femme présidente du conseil d'administration de l'ACAM en 1991. À l'époque, l'ACAM était affiliée à l'Association canadienne du personnel municipal et en tant que présidente de cette association, Mme Frame était désignée au conseil d'administration de l'ACAM.

Lea Frame a joué un rôle essentiel dans l'histoire de l'ACAM. Après elle, seules deux autres femmes ont accédé à la présidence du conseil d'administration. Sa participation à l'association n'était que le début d'un mouvement plus large auquel l'ACAM allait prendre part pour encourager davantage de femmes à occuper des postes de direction dans les administrations municipales.

« J'ai apprécié mon affiliation à l'ACAM et j'ai été très honorée d'y exercer un mandat de présidente. Il était très intéressant de voir les nombreux points communs entre les municipalités canadiennes, grandes et petites, et d'échanger des idées. L'administration municipale est un univers stimulant, mais peu valorisé, et l'ACAM permet d'élargir son réseau relationnel. J'ai regardé le site Web d'aujourd'hui et j'ai constaté que l'Association a fait d'énormes progrès au cours des dernières années. Je souhaite beaucoup de succès à toutes les personnes qui se donnent à fond. »

**LEA FRAME, WINNIPEG MANITOBA**  
PRÉSIDENTE DE L'ACAM, 1991-1992

CAMA ACAM



Nous avons eu neuf présidents au cours de la décennie, dont Al Strang, de Moncton, qui a servi deux années consécutives à cause d'une maladie du président qui devait prendre la relève. Quatre présidents des années 1990 sont devenus membres honoraires à vie de l'ACAM : feu John Robison, Cecil Vincent, Duncan Campbell et Doug Lychak.

1990	Wayne Baldwin, White Rock, C.-B.
1991	Lea Frame, Winnipeg, Man.
1992	John Robison, Fredericton, N.-B.
1992	Mike Boggs, Niagara, Ont.
1994	Cecil Vincent, Cornwall, Ont.
1995	Duncan Campbell, Mont-Royal, Qc
1996	Doug Lychak, Surrey, C.-B
1997	Rick Frost, Winnipeg, Man.
1998	Al Strang, Moncton, N.-B.
1999	Al Strang, Moncton, N.-B.



**Ci-dessus : Lea Frame, la première femme présidente de l'ACAM en 1991, et John Ernest « Jack » Willis, membre du conseil d'administration de l'ACAM. Le prix Willis de l'innovation de l'ACAM (faisant partie de notre programme de prix d'excellence) est ainsi nommé en son honneur.**

La carte ci-dessous montre les lieux où se sont tenues nos conférences dans les années 1990, les chiffres indiquant l'année de chaque ville hôte. La conférence de 1991 a eu lieu à Penticton, en Colombie-Britannique, et c'était la dernière fois que l'ACAM tenait sa conférence annuelle indépendamment de la Fédération canadienne des municipalités (FCM). Depuis 1992, l'ACAM organise sa conférence annuelle au même endroit ou à proximité de la conférence de la FCM.



Avant même l'existence d'Internet, l'ACAM s'enorgueillissait de la qualité de ses communications et de son réseau de membres. En 1993, l'ACAM a envoyé à chaque membre un dossier d'information comprenant une lettre du président, un bulletin d'activités, un annuaire des membres, les statuts et règlements de l'association, un exemplaire du plan directeur quinquennal et une demande d'adhésion pour un collègue. Les envois étaient toutefois beaucoup moins coûteux à l'époque, puisque le prix d'un timbre individuel n'était que de 43 cents, contre 1,07 dollar aujourd'hui!

Au cours de la décennie, l'ACAM a participé à un groupe de travail conjoint FCM/ACAM sur la gouvernance locale. Officiellement approuvé en 1993, le groupe de travail est né d'une initiative de l'ACAM visant à établir un dialogue sur les administrations locales au Canada. La première session de réflexion a eu lieu en janvier 1993, puis une autre a suivi en mai 1993. En juin 1994, un atelier commun réunissait plus de 100 personnes.

### **Faits saillants**

Voici quelques temps forts des années 1990, une décennie importante dans l'histoire de l'ACAM :

- Lors de la conférence annuelle de 1993 à Edmonton, un manteau de fourrure d'une valeur de 5 000 \$ a été offert comme prix de présence. Grâce à une commandite du gouvernement des Territoires du Nord-Ouest, les délégués à la conférence ont également reçu des plaques d'immatriculation de l'ACAM ornées d'ours polaires.
- En 1995, l'Association des systèmes d'information municipaux s'est associée à l'ACAM et à la FCM pour organiser une conférence sur les documents électroniques, les communications et les réseaux. Il s'agissait de la première incursion de l'Association dans le domaine de l'organisation numérique.
- En 1995, la délégation de l'Î.-P.-É. transférait sa représentation au conseil d'administration du Nouveau-Brunswick à la Nouvelle-Écosse, ce qui est toujours le cas aujourd'hui.

- En 1995-1996, les objectifs de l'organisation étaient de réduire le déficit et d'augmenter les effectifs. Nous avons amélioré les communications et nous nous sommes orientés vers les transmissions électroniques au lieu des envois postaux. Grâce à une campagne d'adhésion fructueuse, l'ACAM a augmenté ses effectifs à 300 membres en 1996.
- Un nouveau logo a été adopté en 1996, que nous utilisons toujours aujourd'hui.



- Pat Nutter a lancé un programme d'alphabétisation au sein de l'ACAM.
- En septembre 1997, la gestion de l'ACAM est confiée au Groupe Willow.
- Le premier site Web de l'ACAM (qui existe toujours) a été mis en ligne à l'automne 1997. Il était commandité par le Groupe Investors.
- Si certaines initiatives n'ont plus cours, notamment le bulletin officiel, d'autres programmes ont pris de l'ampleur, comme le programme des prix de l'ACAM, qui a adopté une nouvelle structure de candidature en 1997.
- Un nouveau code de conduite a été adopté et les membres ont reçu une attestation de code de conduite.
- En 1998, l'ACAM a établi un nouveau partenariat avec la Nouvelle-Zélande, par le biais d'un programme de liaison avec la SOLGM (désormais appelée Taituarā - Professionnels des administrations locales Aotearoa).
- En juin 1999, l'ACAM avait officiellement effacé sa dette.
- La conférence de 1999 à Halifax a réuni 138 délégués et 59 partenaires, générant également des commandites d'une valeur de 85 000 \$.